

---

Magal Israel

---

# עיכובים באספקה השלכות על הארגון ודרכי התמודדות

10/05/2023



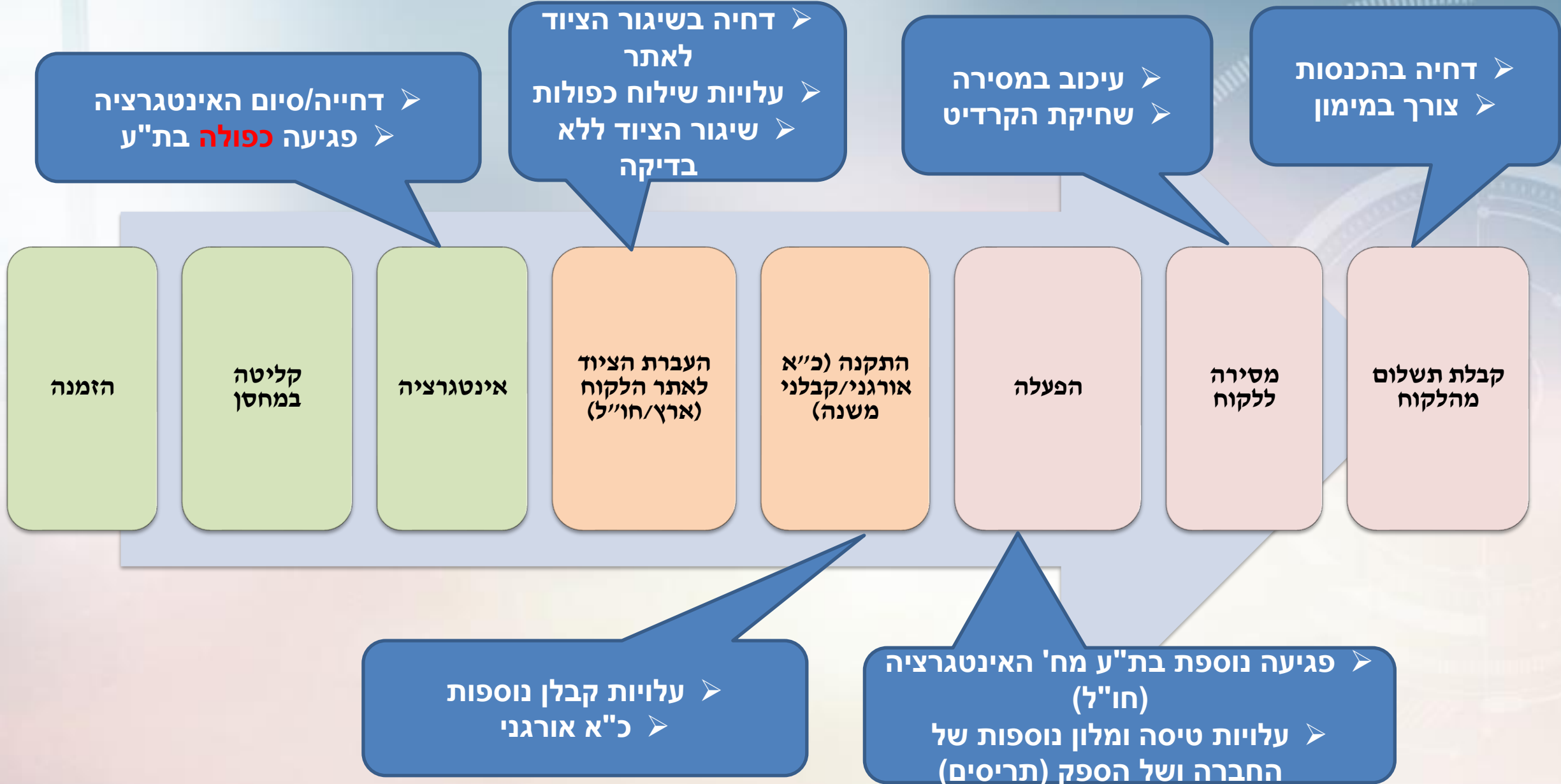
❖ גיל - 56

❖ יוצא יחידה 8200 לאחר 25 שנות שירות

❖ 2013 – 2022 - מנהל פרויקטים בתחום ה - HLS בחברת מגל מערכות ביטחון

❖ מיולי 2022 - מנהל רכש ולוגיסטיקה בחברה

# השלכות עיכוב במועדי האספקה בראי תהליכי הארגון



- ❖ סעיף המתייחס למועד אספקה כחלק מההזמנה
- ❖ קבלת התחייבות כתובה מהספק למועד אספקה
- ❖ קדמות רכש - פנייה לספק לפני זמן האספקה המקורי
- ❖ כניסה של מנהל הרכש לאירוע עם זיהוי העיכוב

- ❖ הגעה להבנה עם הספק על פיצוי מוסכם (כספי, פריסת תשלומים, פיצוי בהזמנה הבאה)
- ❖ ביטול ההזמנה והפניה למתחרה (במידה ולוח הזמנים מאפשר זאת ויש חלופה)
- ❖ הטלת קנס בהיעדר הסכמה עם הספק – לעיתים יחייב הצגת חשבוניות (התפרקות אריזות)
- ❖ עיכוב תשלום חשבוניות של הזמנות שכבר סופקו
- ❖ התייחסות לעיכובים בתהליך הערכת ספקים שנתית
- ❖ עדכון מחלקות ה- Pre-Sale להימנע ככל האפשר מפנייה לספק בפרויקטים עתידיים

## סוף מעשה במחשבה תחילה

❖ ניהול אישי של מנהל הרכש את האירוע מול הספק לאחר האספקה

❖ עיכוב משמעותי באספקה עם השלכות רוחב ונזקים אמיתיים

❖ בלעדיות הספק (האם יש חלופות למקרה שיחליט להפסיק לעבוד עם החברה)

❖ אפשרות לתגובת הספק לשינוי תנאי תשלום בהזמנות קיימות ועתידיות

❖ יכולת לבקר הצעות מחיר עתידיות אל מול המתחרים בהנחה ומתקבלת החלטה להמשך שת"פ

# המסר לספקים ולארגון פנימה

- ❖ אחריות הספק לא מסתיימת בקבלת ההזמנה והוצאת החשבונית
- ❖ זמני אספקה חשובים לא פחות מהמחיר (מגיבים מהר לעיכובים בתשלום)
- ❖ הבנה אצל הספק שיש "מחיר" לעיכוב משמעותי (זהירות יתר בהזמנות הבאות)
- ❖ להתחיל שינוי תרבותי ע"י יצירת "רעש" בשוק
- ❖ פנימה לארגון - הרכש איננו גוף אוטומטי להוצאת הזמנות אלא גוף מקצועי

# דיון פתוח והתייחסויות

---

Magal Israel

---